



中国科学院大学  
University of Chinese Academy of Sciences

# 《穷查理宝典》读书札记

李敬 [Jing Li](#)

2021年6月26日

辛丑仲夏十七

北京·怀柔

李敬  
2021.6.26

张不开矛盾  
弛合盾硬  
有有兼兼  
度法容修



中国科学院 信息工程研究所  
INSTITUTE OF INFORMATION ENGINEERING, CAS

# Contents

- I. 查理何许人也
- II. 厚积薄发的交叉思维
- III. 反向思考如何让自己生活更悲惨
- IV. 努力让自己配上想拥有的东西

低调的查理·芒格，查尔斯·托马斯·蒙格（Charles Thomas Munger，1924年1月1日—）

## ■ 现任伯克希尔·哈撒韦公司的副董事长(沃伦·巴菲特任董事长)

- 1924，出生于美国内布拉斯加的奥马哈（爷爷联邦法官，父亲成功律师，叔叔银行家）
- 1930，邓迪小学，好读书，父母以书为礼
- 1935，经济危机，通过家人找到兼职
- 1941，高中毕业密歇根大学就读（主修数学、物理学，1942服役军官培养计划）
- 1943，新墨西哥大学自然科学、工程学
- 1944，加州理工学院热力学、气象学研究生
- 1945，第一次结婚，生大儿子
- 1946，从美国陆军空军兵团退役
- 1948，借退役军人便利哈佛法学博士毕业
- 1953，离婚，儿子患白血病
- 1956，再婚，生三儿一女
- 1959，35岁结识巴菲特（此时巴菲特29岁）
- 1961，第一次涉足房地产业
- 1962-1965，自营房地产律师，首个100万刀

- 1967，与巴菲特合作棉花商店
- 1972，合并扩大公司规模
- 1976，受金融调查
- 1978，因病左眼完全失明
- 1991，所罗门违法风波



站在巴菲特身后的巨人

Source: <https://famousbooklist.blogspot.com/2016/05/Charles-Munger-booklist.html>

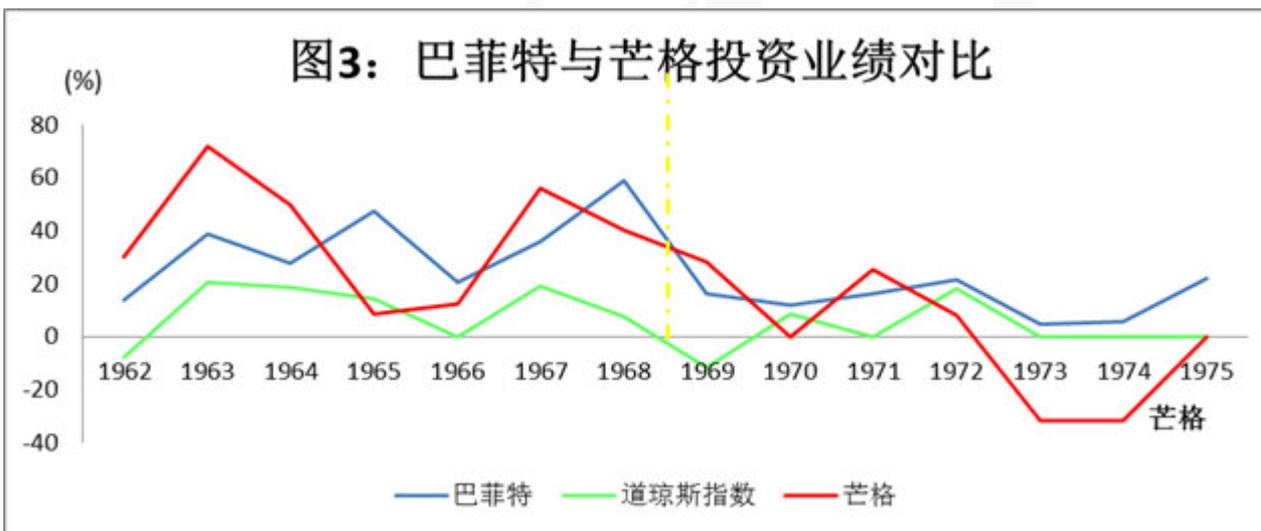
# 投资圈的传奇组合

## 巴菲特的伯克希尔·哈撒韦是什么样公司

### 为什么它会是33.8万一股的股票？



### 图3: 巴菲特与芒格投资业绩对比



Source: 中巴圈、@猫眼儿观世界

## 传奇企业家品质

- 一个处事低调、毫不在意别人喜不喜欢他
- 与巴菲特意见相左仍有话直说
- 深刻洞察人性的哲学家



## 《穷查理宝典》

- 很像成功学或鸡汤，错过就可惜了
- 关于查理·芒格的汇编
- 收录了多年来主要的十一篇公开演讲稿
- 展现了其理性、博学、积极、风趣与睿智
- 智者是从成功者的身上学习经验
- 笨蛋则从自己的失败经验中学习
- 有些观点想传达的意境深远并非一次能够读懂
- 每次阅读，或许都会学到不一样的智慧

# 跨界知识

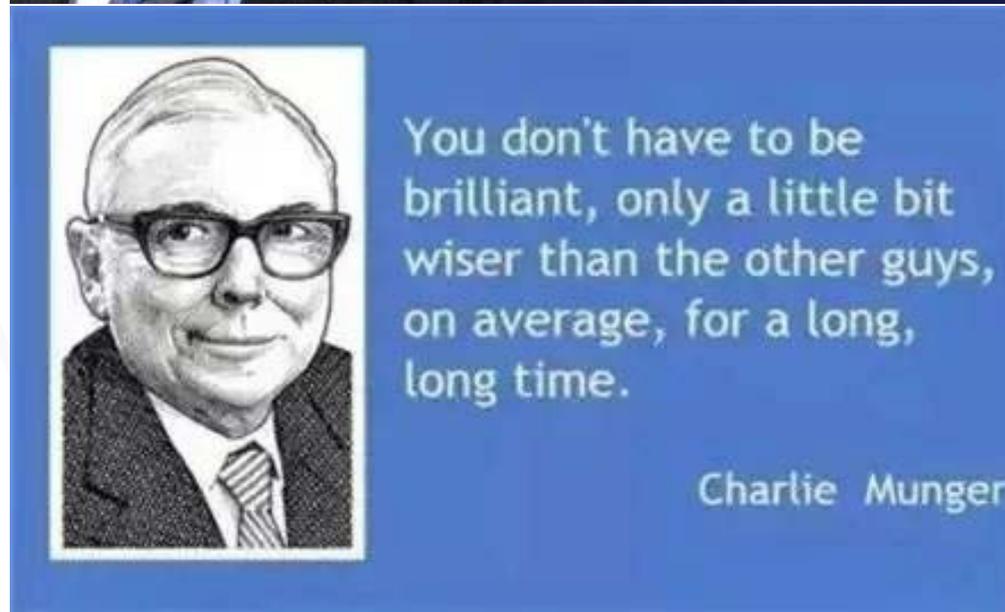
- ✓ 工程学的冗余备份
- ✓ 数学的复利
- ✓ 生物学的现代达尔文综合模型
- ✓ 心理学的认知误判模型

都不是割裂的

因自我知识学科储备不同

发生偏差形成主观认知

需要不断丰富内在能力知识体系



## 多元思维模型、学习策略使用

1. 机会成本思维模型
2. 直觉思维模型
3. 局部最优与全局最优思维模型
4. 决策树思维模型
5. 沉没成本思维模型
6. 易得性偏差思维模型
7. 确认偏误思维模型
8. 损失规避思维模型
9. 效率思维模型
10. 时光机思维模型
11. 不平衡性思维模型
12. 非刺激-反应思维模型
13. 隐含前提思维模型
14. 突破束缚思维模型
15. 卡尼曼双系统思维模型
16. 九宫格分析思维模型
17. 启发式偏差思维模型
18. 六顶帽思维模型
19. 冯诺依曼思维模型
20. 三层解释思维模型



Source: <https://www.madewill.com/thinking-model/100-mental-models.html>

# 几个穷人思维阻碍科研 也阻碍钱

## Confirmation bias



✓ 很多大老板都是小学学历

我喜欢和相信  
“读书无用论”

✗ 不学习，不会有出路

人们在阅读信息时容易“挑食”  
只愿接受自己喜欢的，相信的信息

### 确认偏误

## Dual Process Theory

- Fast
- Unconscious
- Implicit/Tacit
- Automatic
- Experiential
- Associative
- Holistic
- Impulsive
- Stimulus Bound

System 1



- Slow
- Conscious
- Explicit
- Controlled
- Sequential
- Rule Based
- Analytic
- Reflective
- Higher Order

System 2



## 只要不这么做 就能靠近幸福

- 查理1986年在小儿子毕业典礼上的演讲
- 受卡森的演讲《如何获得悲惨人生》启发

### 卡森的四帖药方：

#### □ 吸毒

为了改变心情，然而毒瘾的堕落无法冲破

#### □ 妒忌

愚蠢的罪，不能带来乐趣，反而痛苦不堪  
(天天想隔壁某某又发了paper)

#### □ 怨恨

### 查理外加的四帖药方：

#### □ 反复无常

不虔诚做事将不会被信任

#### □ 不汲取别人的经验

一生太短，闭门造车时间不够



#### □ 跌倒不再站起来

挫折一二次就一蹶不振

(即使最聪明最幸运的人也会多次失败)

#### □ 忽略简单的大道理

大智若愚

## 牛人本身不一定多牛 而是构建了很牛的合作网络

### 人达到自己目标的两种方法

- 主动追求对外合作，你去谈业务、攀关系、找机会；
- 因为我的价值配得上你的合作，不主动，但潜在的合作者会主动找过来。

### 这两种方法孰对孰错？

- 后者效率更高
- 好的合作、结识往往是意外的结果
- 两个人认识、也许过了很久才因意外机缘合作，不是目的性导向
- 按照自己的方式来积累价值，诱惑再大，也不追求

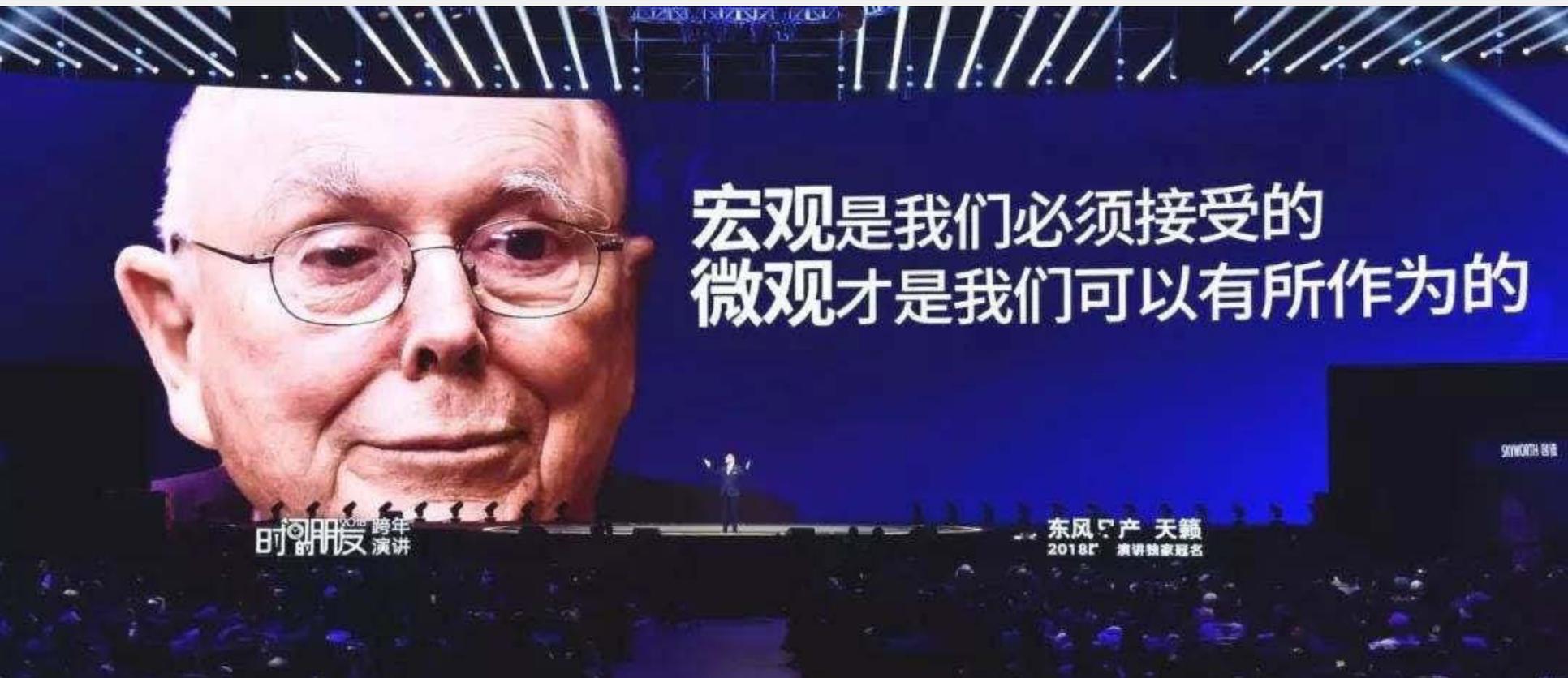
## 与其找机会 不如修炼自己

- 向外追求，适应别人的需求；
- 向内建设，只关注自己价值的增长。

**拒绝看似是机会的那些杂七杂八的诱惑**

eg：不太会追求姑娘的小伙子，按照对方的需求来重塑自己，反而会被发一张好人卡，你很好，但我就是不爱你。

## 不断调整自己 从容面对未来的难



2021年难，哪一年不难？

你去问一个创业者，哪一个决策不是如履薄冰？

你去问一个医生，哪一次诊断不是战战兢兢？

你去问一个设计师，哪一个甲方的要求是好伺候的？

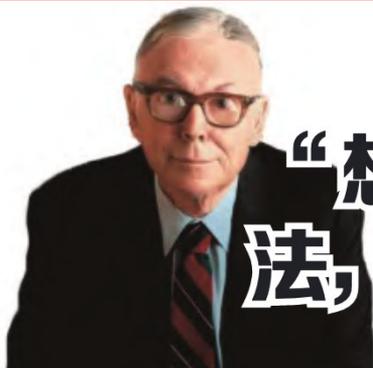
你去问一个程序员，哪一个产品的需求是好实现的？

你去问一个老师，她带的哪一届班上没有几个难缠的孩子？

你必须把经验悬挂在头脑中的一个  
由许多思维模型组成的框架上。

反向思维：

- 我就想知道我会死在何处，然后我永远不去那里！
  - ▶ 许多难题只有在逆向思考的时候才能得到最好的解决



“想要得到某样东西的最好方法，就是让自己配得上它。”

感谢批评指正  
THANKS

