



中国科学院大学

University of Chinese Academy of Sciences

# Bizwar企业模拟经营 破产涅槃札记

创新与创业管理课程 启航队

刘\*\*、居\*\*、王\*\*、徐\*\*、李敬、吴\*\*

2021.5.20

辛丑孟夏初九

北京·怀柔



# CONTENTS

01 // 团队配合体会

02 // 战术战略决策

03 // 破产心得感悟



贷多少款、有几个工厂、工厂几条生产线、雇多少人、

订多少原料、市场经销商分配、如何定价、下期规划，

上述这些我们团队从艰难摸索到配合商讨，**渐入佳**

**境，放眼全局，综合决策；**

每一期结束后成绩即使不符合预期，也不觉得遗憾，决

策过程中相互真诚的鼓励与关怀，同甘共苦，可进可

退，可盐可甜，互相支持，挫折中成长，**双倍欢乐**，感

恩宝贵合作经历，**这就是快乐星球**



各司其职  
不抢活干  
思想统一  
信任为基  
目标一致  
求同存异  
团结战线



要用自我批评的武器和加强学习的方法，  
来改造自己，使适合于  
党与革命的需要。

毛泽东

# 诶，有游戏规则我不研究，破产赔本，就是玩

- 系统工程，需劳逸结合；
- 没有规划好下一期订单分配，前几轮模拟这方面考虑欠缺；
- 初期没有全局性的发展路线确定，接连受挫；
- 产品和产能的长期规划决策错误，导致中后期产能低下。



有脑子我不用，我就傻着，哎，就是玩儿

若你觉得已到达生活的谷底  
And if you think your life sucks now,

Citytv

生活总会告诉你 没有最糟 只有更糟  
It just got worse.

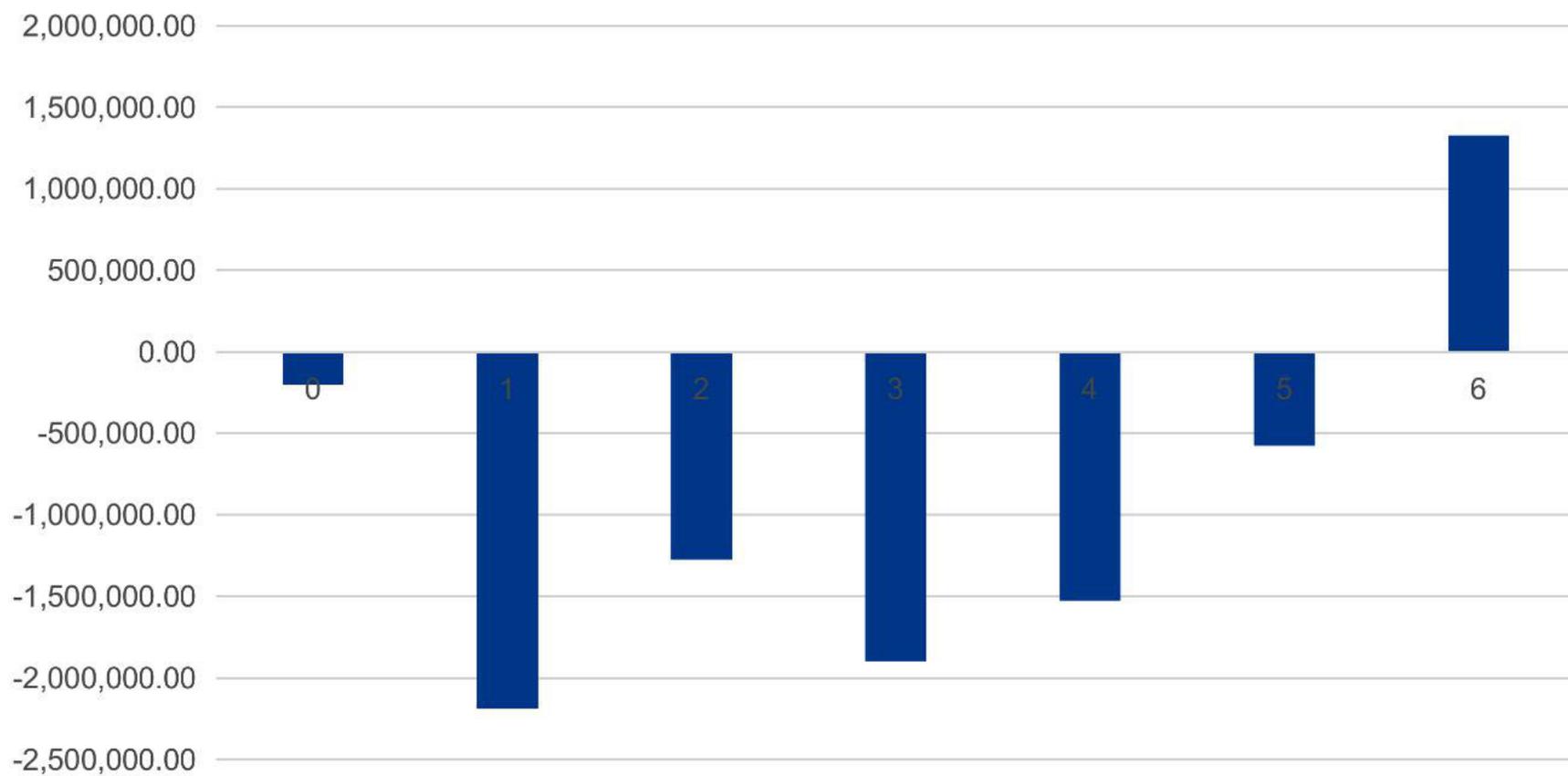
Citytv

启航队	14	61.00	0.00	61.00	正常成绩
不想起名字	15	58.00	0.00	58.00	正常成绩
响亮的名字	16	0.00	0.00	0.00	已破产
吃枣药丸	17	0.00	0.00	0.00	已破产
阿里爷爷	18	0.00	0.00	0.00	已破产

运筹帷幄之中，破产千里之外？

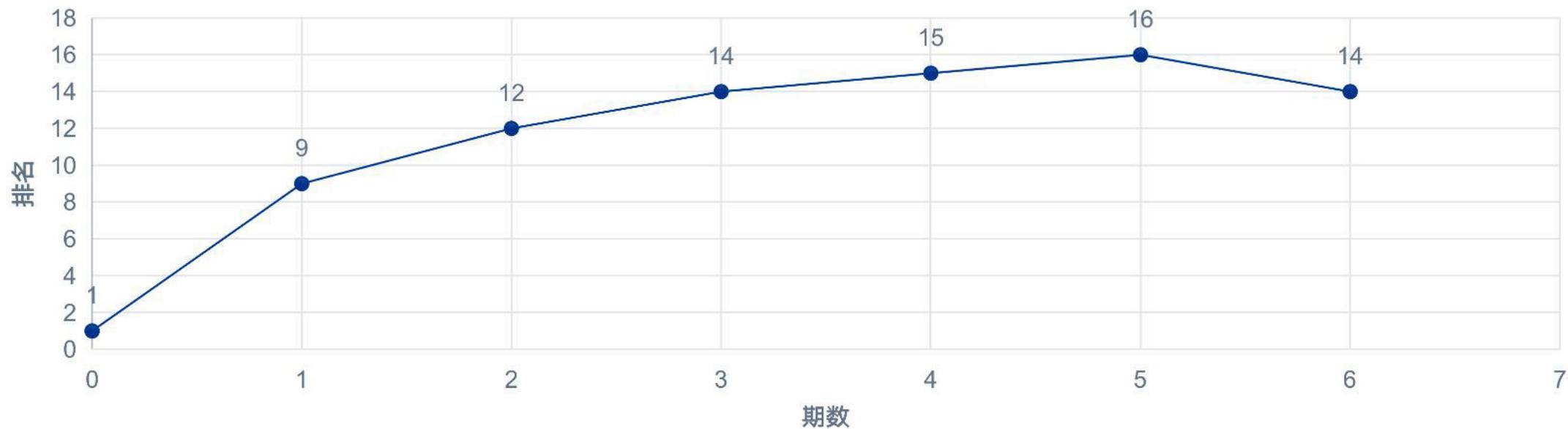
是的，我们即将破产，带着小姨子跑路吗？  
凤凰浴火涅槃

## 利润



七期模拟以来，首次实现利润为正

## 启航队每期排名



我们已经度过了最困难的时期，前途一片光明。

# 《孫子兵法》密碼一明



是先赚一笔钱还是放长线钓大鱼？

是降低价格提高销量还是拓展竞争小的西部北部市场？

ANYWAY

**选择大于努力**

**人生就是做trade off的art**

开始失利主要是格局小了

眼光不够

前期发力不足

经过了浑浑噩噩的五期模拟之后

我们幡然醒悟

在第五期基本实现收支平衡

在第六期终于实现了扭亏为盈

奈何结课时间已到

不能让我们大展拳脚



**THANKS**